

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך : ז' באייר התשע"ח  
22 באפריל 2018  
סימוכין : 266965

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 22/04/18

### משתתפים :

מר יובל רוז, סגן בכיר לחשב הכללי, יו"ר הוועדה  
גב' מירב קדם, סגנית בכירה לחשב הכללי, חברת ועדה  
עו"ד אביעד נימקובסקי, הלשכה המשפטית, יועץ משפטי

### הנושא: משרד המשפטים

החלטת ועדת המכרזים מיום 14/03/18  
נתקבל בוועדת הפטור ביום 22/03/18

בקשה מס': 613999

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להתקשרות עם חברת רותם אסטרטגיה, לצורך מתן שירותי ייעוץ ארגוני ליחידת האפוטרופוס הכללי (להלן – האפ"כ), לתקופה שמיום 22/04/18 ועד ליום 31/12/18, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993 (להלן – תקנות חובת המכרזים).

### היקף ההתקשרות המבוקש/המאושר:

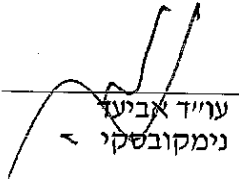
798,963 ₪ כולל מע"מ

החלטת הוועדה: ממליצים בפני החשב הכללי על מתן פטור מחובת מכרז להתקשרות עם חברת רותם אסטרטגיה, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה שמיום 22/04/18 ועד ליום 31/12/18.

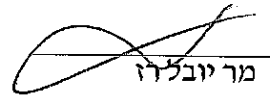
### הערות ונימוקים:

- בשנת 2016 ועדת הסקרים במשרד המשפטים אישרה לאפ"כ לצאת בחליף פנייה פרטנית על בסיס מכרז מסגרת פומבי שפרסם המשרד למתן שירותי ייעוץ ארגוני, כלכלי וסקרים. שירותי הייעוץ נדרשו לצורך היערכות הכונס הרשמי לחקיקת "חוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי". ממשרד המשפטים צוין כי מכרז המסגרת בתוקף עד לסוף שנת 2020.
- לאור אישור זה, פנה האפ"כ לכלל היועצים באשכול הרלוונטי, ולאחר ש-9 חברות הגישו הצעות, ועדת היועצים במשרד המשפטים בחרה את חברת רותם אסטרטגיות והיועץ צבי גינוסר כזוכים בחליף זה. ההתקשרות עמם אושרה מיום 1/1/2016 עד ליום 31/12/2017 ובהיקף של 789,750 ₪ כולל מע"מ. חלוקת השעות נקבעה ל-75% מהשעות עבור רותם אסטרטגיות ו-25% לצבי גינוסר.
- האפ"כ חתם עם היועצים על הסכם בהיקף של 810,371 ₪ כולל מע"מ, בשל שינויים בתעריפים הקבועים בהוראת תכ"ם 13.9.2.
- ועדת הפטור המשרדית, אישרה הארכה והרחבת התקשרות עם היועץ מיום 17/7/2017 ועד ליום 31/5/2018, בהיקף של 810,371 ₪ כולל מע"מ באותה החלוקה המצוינת בסעיף 2.
- בפרוטוקול הוועדה לענייני יעוץ ארגוני מצוין כי עד כה, רותם אסטרטגיות ביצעה את הפעולות הבאות:
  - מיפוי המצב הקיים ונושאים מרכזיים לטיפול בעקבות הצעת החוק
  - מיפוי תמונת המצב הארגונית
  - גיבוש שינויים מרכזיים בחליף מול החייבים
  - ניתוח נושאים והמערכת הכספית
  - גיבוש מבנה ארגוני ותהליכי ליבה
  - בחירת המצב הקיים בתחומי האפ"כ והירושה לצורך טיפול בהשלכות על המחוז הפועל בשלושת התחומים.
  - הגדרות תפקידים לתפקידי סגנים בתחומי הכנ"ר, האפ"כ והירושה.
  - בחירת הערכות להקמת שני מחוזות נוספים בעקבות החקיקה.
  - גיבוש מבנה ארגוני למחוזות.
  - המלצה למדיניות למניעת ניצול לרעה של חליף חדלות פירעון ומחלקת חקירות ומודיעין.
  - ליווי צוותי עבודה פנימיים בסיוע בניתוח ואנליזה לנתונים כבסיס לדיון, סיוע בניהול הדיון וסיכומו.

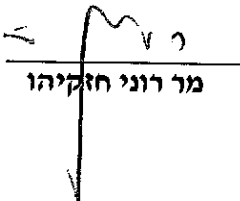
- יב. ליווי מנהלים וכניסה לתפקיד של האפ"כ לנוכח השינוי בחוק.  
 6. במכתב ששלחה האפ"כ, עו"ד סיגל יעקובי, לוועדת הפטור המרכזית, מצוין כי אבני הדרך והתוצרים הנדרשים בתקופת ההארכה הינן:
- א. גיבוש מבנה ארגוני ואישו – הגדרות תפקיד ורמות משרה לכלל התפקידים הנובעים מחקיקת החוק, החלטות על יציאה למכרזים, גיבוש תכנית למעבר מהמבנה הישן למבנה החדש, בחינת סוגיית מעבר ל-6 מחוזות ומה יכיל כל אחד, גיבוש תקינה ביחידת חקירות ובקרה כספית.
  - ב. תהליכים ושיטות עבודה – בחינת תהליכים להפחתת קבלת קהל, ליווי בניית תהליכי וממשקי עבודה של הכני"ר עם גורמים משיקים במשרד ומחוצה לו, מתן מענה לבקשות ובחינת פערים במערכת מחשובית וסיוע בהחלטה לגבי מערכת חדשה.
  - ג. ליווי מנהלים בכניסה לתפקידים החדש לצורך שילובם בתהליך הטמעת השינוי הארגוני.
7. בשיחה טלפון שנערכה עמה, מציינת עו"ד סיגל יעקובי כי בעת היציאה למכרז, טרם עברה החקיקה בכנסת ומשכך, נפלה טעות בכמות השעות שנדרשה לעבודת הייעוץ.  
 אף על פי כן, בעת הזאת, כאשר על המשרד לסיים את ההיערכות טרם כניסת החוק לתוקף, ביום ה-15.9.2019 (להלן – **המועד הקובע**). קיים חשש כבד כי יציאה למכרז חדש תסכל את יכולת האפ"כ לעמוד בתנאי החוק במועד הקובע.
8. המשך ההתקשרות הינו בתנאים זהים להתקשרות הראשונה.  
 9. מר רותם ברמלי, חטיבת בטחון ומנהל, בחוות דעתו מיום 9 באפריל 2018, מיום ממליץ לאשר את ההתקשרות.

  
 עו"ד אבינע  
 נימקובסקי

  
 גבי מורב קדם

  
 מר יובלר

אישור החשב הכללי:  
 אני מאשר את התקשרות המשך בפטור מחובת מכרז, לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים, וזאת בכפוף לאמור לעיל בהחלטת ועדת הפטור.

  
 מר רוני חזקיהו

30/4/2018  
 תאריך